

แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563 (งบบุคลากร 5%)

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นหน่วยงานในสังกัดของสำนักงานอธิการบดี ที่มีภารกิจอันสำคัญยิ่ง ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนา “คน” ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดของสถาบัน และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนสถาบันให้ประสบความสำเร็จ โดยได้วางรากฐานการบริหารจัดการ “งานบุคคล” ผ่านโครงการ “พัฒนาบุคลากร” ประกอบด้วยหลักสูตรส่งเสริมการพัฒนา จำนวน 8 หลักสูตร ดังนี้

ที่	หลักสูตร	ระยะเวลา	งบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย
1.	การเสริมสร้างศักยภาพแก่บุคลากรสายวิชาการที่บรรจุใหม่	พ.ค.-ก.ค.	75,500.-	บุคลากรสายวิชาการ จำนวน 40 คน
2.	การเสริมสร้างศักยภาพการเขียนหนังสือราชการ หนังสือตอบโต้ และรายงานการประชุมแก่บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการที่บรรจุใหม่ 2 วัน	เม.ย.-พ.ค.	68,800.-	บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ 2 รุ่น รุ่นละ 30 คน
3.	การเขียนและการบริหารโครงการ	มี.ค.-พ.ค.	185,600.-	บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ 2 รุ่น รุ่นละ 30 คน
4.	แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตามพ.ร.บ. และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 จำนวน 2 รุ่น	มิ.ย.-ก.ค.	120,800.-	บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ 2 รุ่น รุ่นละ 60 คน
5.	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงิน การคลัง	มี.ค.	81,200.-	บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ 100 คน
6.	การพัฒนาเครือข่ายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Team Building)	ส.ค.	55,200.-	บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ 50 คน
7.	กลยุทธ์เลขฯ มือขวาผู้บริหาร	พ.ค.	44,800.-	เลขานุการ จำนวน 30 คน
8.	การพัฒนาบุคลิกภาพ และยกระดับความสามารถด้านการสื่อสารสู่การบริการที่เป็นเลิศ	มิ.ย.-ก.ค.	42,200.-	กลุ่มผู้บริหาร จำนวน 60 คน

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ที่ผ่านมา ทำให้สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง กำหนดนโยบายและมาตรการการป้องกันเชื้อโรคดังกล่าว โดยการไม่อนุมัติให้จัดและเข้าร่วมกิจกรรม โครงการ สัมมนา และการประชุมวิชาการทุกประเภทที่มีผู้เข้าร่วมมากกว่า 50 คน ขึ้นไป ยกเว้นการดำเนินการจัดแบบออนไลน์เท่านั้น

ในการนี้ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี จึงชะลอการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรประจำปี 2563 เพื่อปรับปรุงโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และดำเนินการปรับแผนโครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563 เสร็จสิ้นในวันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยมีการปรับรายละเอียดหลักสูตรภายใน โครงการดังกล่าว รวม จำนวน 9 หลักสูตร ภายใต้วงเงิน 697,600 บาท ดังนี้

1. เปลี่ยนแปลงหลักสูตรเดิม จำนวน 3 หลักสูตร

- | | |
|------------------|--|
| 1.1 หลักสูตรเดิม | การสร้างเสริมศักยภาพแก่นักงานสายวิชาการที่บรรจุใหม่ (อาจารย์ใหม่) จำนวนเงิน 75,000 บาท |
| หลักสูตรใหม่ | การสร้างเสริมศักยภาพผู้บริหาร: กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษา และคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหาร จำนวนเงิน 42,800 บาท |
| 1.2 หลักสูตรเดิม | การพัฒนาเครือข่ายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Team Building) จำนวนเงิน 55,200 บาท |
| หลักสูตรใหม่ | HR KMITL Together รักร่วมใจ (HR Team Building) จำนวนเงิน 81,000 บาท |
| 1.3 หลักสูตรเดิม | การพัฒนาบุคลิกภาพและยกระดับความสามารถสู่บริการที่เป็นเลิศ จำนวนเงิน 66,200 บาท |
| หลักสูตรใหม่ | การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร: Cracking culture code in professionalism จำนวนเงิน 122,850 บาท |

2. หลักสูตรเพิ่มเติม จำนวน 1 หลักสูตร

- | | |
|-----------------------|--|
| 2.1 หลักสูตรเพิ่มเติม | การอบรมเพิ่มทักษะการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ จำนวนเงิน 26,400 บาท |
|-----------------------|--|

3. หลักสูตรเดิม ปรับจำนวนเงิน จำนวน 5 หลักสูตร

- | | |
|--|---|
| 3.1 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง | เดิม จำนวนเงิน 81,200 บาท ปรับใหม่ จำนวนเงิน 65,400 บาท |
| 3.2 การเขียนหนังสือราชการ หนังสือตอบโต้ และรายงานการประชุม | เดิม จำนวนเงิน 68,800 บาท ปรับใหม่ จำนวน 82,800 บาท |
| 3.3 การเขียนและการบริหารโครงการ | เดิม 185,600 บาท ปรับใหม่ จำนวน 43,400 บาท |
| 3.4 แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ | เดิม 120,800 บาท ปรับใหม่ จำนวน 153,800 บาท |
| 3.5 แ | เดิม 44,800 บาท ปรับใหม่ 79,200 บาท |

ตารางสรุปโครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563 รวม 9 หลักสูตร จำนวนเงิน 697,600 บาท

ที่	หลักสูตร	ระยะเวลา	งบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย
1.	การอบรมเพิ่มทักษะการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์	มิ.ย.-ก.ย.	26,350.-	บุคลากรสายวิชาการ จำนวน 145 คน
2.	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง	มิ.ย.	65,400.-	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังของสถาบัน จำนวน 100 คน
3.	การเขียนหนังสือราชการ หนังสือตอบโต้ และรายงานการประชุม	มิ.ย.	82,800.-	บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ จำนวน 40 คน
4.	การเขียนและการบริหารโครงการ	ก.ค.	43,400.-	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านแผนงานและโครงการ จำนวน 40 คน
5.	การสร้างเสริมศักยภาพผู้บริหาร: กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษา และคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหาร	ก.ค.	42,800.-	ผู้บริหารสถาบัน จำนวน 100 คน
6.	HR KMITL Together รักษ์ชุมชน (HR Team Building)	ก.ค.	81,000.-	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน 50 คน
7.	แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ	ก.ค.-ส.ค.	153,800.-	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ จัดซื้อ และจัดจ้าง จำนวน 80 คน
8.	หลักสูตรกลยุทธ์เลขามือขวาผู้บริหาร	ส.ค.	79,200.-	เลขาผู้บริหารสถาบัน จำนวน 35 คน
9.	การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร: Cracking culture code in professionalism	ส.ค.	122,850.-	ผู้บริหารสถาบัน จำนวน 100 คน

รายงานผลการดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563

โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2563 (งบรายจ่ายอื่น)

โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2563 จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานใหม่สายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ ทั้งพนักงานสถาบันชาวไทยและพนักงานสถาบันชาวต่างประเทศ ได้ทำความรู้จักกับความเป็นมา/วิสัยทัศน์/พันธกิจ/โครงสร้างการบริหารงาน โครงสร้างของสถาบัน ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ และข้อปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่พนักงานของสถาบันพึงได้รับ



ในปีงบประมาณ 2563 ได้ดำเนินการจัดโครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เมื่อวันที่อังคารที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 08.30 ถึง 16.00 น. ณ ห้องประชุมแคแสด สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 117 คน แบ่งออกเป็น พนักงานสายวิชาการเข้าร่วม 39 คน พนักงานสายสนับสนุนวิชาการ 78 คน โดยผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจความเข้าใจ ทราบนโยบายบริหาร ระเบียบ วินัย ตลอดจนสวัสดิการ ร้อยละ 97.5 ผ่านการทำแบบสอบถามออนไลน์ (Kahoot Application) งบประมาณที่ใช้ 22,800 บาท



โครงการ KMITL Foreigners Meetup ประจำปี 2563 (งบเงินรายได้สถาบัน)

โครงการ KMITL Foreigners Meetup ประจำปี 2563 จัดขึ้นเพื่อบุคลากรชาวต่างชาติได้รับทราบเกี่ยวกับปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของสถาบัน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญที่พนักงานสถาบันชาวต่างชาติควรทราบ อีกทั้งยังเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสถาบัน และสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรชาวต่างชาติ



ในปีงบประมาณ 2563 ได้ดำเนินการจัดโครงการ KMITL Foreigners Meetup ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2563 เวลา 08.30 ถึง 16.00 น. ณ อาคารนวัตกรรมและหอพระราชประวัติ (อาคารเรือนไทย) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 48 คน แบ่งออกเป็น พนักงานสายวิชาการ จำนวน 32 คน พนักงานสายสนับสนุนวิชาการ จำนวน 16 คน โดยผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจความเข้าใจ ทราบนโยบายการบริหาร ระเบียบ วินัย ตลอดจนสวัสดิการ ร้อยละ 93.78 ผ่านการทำแบบสอบถาม และเกิดไลน์กลุ่มเพื่อให้บุคลากรชาวต่างชาติได้ติดต่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ งบประมาณที่ใช้ 51,682 บาท

นอกจากนี้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีรา พันธุ์ธีรานุรักษ์ รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากรและอบรม พิจารณาความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จ จึงขอเสนอแนะให้สำนักบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมพระจอมเกล้าลาดกระบัง จัดทำเอกสารข้อมูลและขั้นตอนการขอทุนวิจัยทั้งหมดเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้พนักงานชาวต่างประเทศเข้าใจได้ง่ายขึ้น และเสนอให้สำนักทะเบียนและประมวลผลปรับปรุงระบบสำนักทะเบียนเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับชาวต่างประเทศ ในการใช้งานระบบ และเสนอแนะให้คณะศิลปศาสตร์ จัดทำหลักสูตรภาษาไทยพื้นฐาน เพื่อให้ชาวต่างชาติได้เรียนรู้ภาษาไทย และสามารถสื่อสารภาษาไทยได้เข้าใจมากยิ่งขึ้น

โครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563

หลักสูตร “การอบรมเพิ่มทักษะการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์” (รุ่นนำร่อง)

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ดร.ทอแสงรัศมี ถีตะแก้ว รักษาการแทนผู้อำนวยการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นวิทยากร ในการเตรียมพร้อมผลิตคอร์สออนไลน์ ให้แก่ทีมคณาจารย์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง พร้อมมี Workshops การทำบทเรียนออนไลน์ แบบเข้มข้น เพื่อไว้ต้อนรับการเปิดเทอมใหม่ เดือนสิงหาคม 2563 โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 45 คน โดยการอบรมครั้งนี้จะจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องอีก 5 รุ่น รุ่นละ 20 คน ระหว่างเดือนมิถุนายน ถึงเดือนกันยายน 2563



โครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563

หลักสูตร “แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง”

เมื่อวันที่ 23 - 24 มิถุนายน 2563 สำนักงานอธิการบดี สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ได้จัดโครงการพัฒนาบุคลากร หลักสูตร “แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง” ณ ห้องประชุม แคนแสด อาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อให้ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารงานด้านการเงินการคลัง การเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย และค่าตอบแทนต่าง ๆ แก่บุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบ จำนวน 100 คน โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนาจ ขาวเน รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและบัญชี ให้เกียรติเป็นประธานเปิดการอบรม ทั้งนี้ได้เชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีรา พันธุ์ธีรานุรักษ์ อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และ คุณลำดวน ทินราช ผู้อำนวยการสำนักงานคลัง เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ และร่วมตอบคำถามแก่ผู้เข้าร่วมอบรม

โดยผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจความเข้าใจ ทราบกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารงานด้านการเงินการคลัง ตลอดจนการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 89 งบประมาณที่ใช้ 30,784 บาท



โครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2563

หลักสูตร “การเขียนหนังสือราชการ หนังสือตอบโต้ และรายงานการประชุม”

สำนักงานอธิการบดี สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล จัดอบรมในหลักสูตร “การเขียนหนังสือราชการ หนังสือโต้ตอบ และรายงานการประชุม” แก่บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เมื่อวันที่ 25 - 26 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เวลา 08.00 - 16.30 น. ณ ห้องประชุม จภ.1-116 อาคารจุฬาภรณวลัยลักษณ์ 1 คณะวิทยาศาสตร์ จำนวนผู้เข้าร่วม 40 คน โดย รองศาสตราจารย์นภลัย สุวรรณธาดา อธิการบดี รองศาสตราจารย์ ประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช และอาจารย์ชมพร เพชรอนันต์กุล ผู้อำนวยการสถาบันสุนทรภู่เป็นวิทยากร

ช่วงเช้าวันที่ 25 มิถุนายน 2563 เป็นการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “หลักการเขียนหนังสือราชการ” และ “หลักการเขียนบันทึกนำเสนอ” ช่วงบ่ายมีการแบ่งกลุ่มเพื่อฝึกปฏิบัติ

วันที่ 26 มิถุนายน 2563 เป็นการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “การใช้ภาษาในการเขียนหนังสือราชการ” และ “การเขียนรายงานการประชุม” ช่วงบ่ายศึกษาการวิเคราะห์รายงานการประชุม ช่วงท้ายการอบรมได้รับเกียรติจากรองศาสตราจารย์รณชัย ติยะรัตน์ชัย ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคคลและอบรม กล่าวปิดงาน มอบของที่ระลึก และถ่ายภาพร่วมกัน จากการประเมินหลักสูตรดังกล่าวพบว่าผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการเขียนหนังสือราชการ หนังสือตอบโต้ และรายงานการประชุม เพิ่มขึ้น ร้อยละ 92.5 งบประมาณที่ใช้ 75,230 บาท

